

**О событиях и именах, достойных народной памяти. Посвящается  
А.М. Науменко – управляющему Ленинградской городской конторой  
Госбанка СССР (1939–1945 годы).**

**Н.И. Смирнова,**

заместитель начальника Управления информации и внешних связей Главного управления Банка России по Санкт-Петербургу, начальник Отдела информационно-аналитической работы

В 2014 году Санкт-Петербург отмечает одну из самых памятных дат в своей истории – 70-летие со дня полного освобождения Ленинграда от фашисткой блокады, которое произошло 27 января 1944 года.



**А.М. Науменко**

Несмотря на прошедшие годы это знаменательное событие остается в памяти жителей нашего города и всего прогрессивного человечества, борющегося за мир во всем мире, как подвиг, не имеющий себе равных в мировой военной истории.

После прорыва и полного снятия блокады Ленинград стал олицетворением величия мужества и героизма советского народа, символом его неукротимой воли к победе.

В передовой статье газеты «Нью-Йорк таймс» 31 января 1944 года отмечалось: «Вряд ли в истории можно найти пример такой выдержки, которую проявили в течение столь длительного времени ленинградцы. Их подвиг будет записан в анналы истории, как своего рода героический миф... Ленинград воплощает непобедимый дух народа в России». («Красная звезда» 1 февраля 1944 года).

В Музейно-экспозиционном фонде Главного управления оформлен стенд «Ленинградская городская контора Государственного банка в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годы». На стенде размещены фотографии, письма, документы, раскрывающие различные героические и трагические события в жизни и деятельности сотрудников Ленинградской областной конторы (далее ЛГК Госбанка) в осажденном городе. Издан Сборник воспоминаний 1941–1945 годов, который знакомит нас с именами тех, кто в тяжелейших условиях, испытывая голод, холод, постоянные бомбежки и артиллерийские обстрелы, встал на защиту своего города и обеспечил ленинградскую победу.

В числе этих имен, которые навсегда останутся в сердцах и памяти сотрудников Главного управления имя Александра Максимовича Науменко, управляющего ЛГК Госбанка, обеспечившего со своим, многократно сократившимся, коллективом ежедневную и четкую работу в течение всей 900-дневной блокады города. Его имя стало символом гражданского мужества, выдержки, стойкости, величайшей ответственности за выполняемую работу и судьбу руководимого им коллектива в жесточайших условиях военного времени.

А.М. Науменко родился в 1903 году, окончил рабфак в Краснодаре, институт Народного хозяйства в Ленинграде. Вся его трудовая деятельность после окончания института связана с Ленинградом: работает в Сельхозбанке, Рабоче-крестьянской инспекции, Комитете советского контроля.

С 1933 года А.М. Науменко начал работать в системе Государственного банка СССР. В 1933–1936 годах он работает директором кредитного сектора Ленинградской областной конторы Госбанка. С разделением Ленинградской областной конторы на Ленинградскую городскую контору Госбанка СССР и Ленинградскую областную контору Госбанка СССР А.М. Науменко 16 июля 1938 года назначен заместителем управляющего ЛГК Госбанка, с 22 декабря 1938 года – исполняющим

обязанности управляющего, а с 29 июня 1939 года по 22 февраля 1945 года работал управляющим ЛГК Госбанка.

Его незаурядные организаторские способности особенно проявились в годы вражеской блокады города (1941–1944 годы). А.М. Науменко не только обеспечивал бесперебойную и четкую работу конторы в тяжелое военное время, но и осуществлял руководство оборонной работой, был командиром 3-го взвода, 3-ей роты, 11-го стрелкового рабочего батальона. Взвод состоял из сотрудников и, главным образом, из сотрудниц конторы. В памятке, выданной бойцу взвода, было записано: «В совершенстве овладеть своим оружием и тактикой борьбы за каждую улицу, дом, этаж, квартиру...».

Приказы по ЛГК Госбанка, изданные в период военного времени, знакомят нас с чрезвычайно сложными и ответственными задачами, которые

выполняли сотрудники, порой ценой своей жизни, внося посильную лепту в общее дело – Победу в Великой Отечественной войне!

С первого дня войны контора была переведена на особый режим, «с 22.06.1941 года на объекте – Ленинградская городская контора Госбанка вводится угрожаемое положение. Личный состав унитарной команды ПВО переводится на казарменное положение по особому распоряжению начальника Объекта» (из приказа №331 от 22 июня 1941 года).



Приказ №374 от 11 июля 1941 года «О мобилизации сотрудников ЛГК Госбанка»

Весь мужской персонал ЛГК Госбанка в первые дни войны записался на фронт добровольно, независимо от возраста и состояния здоровья. Поступило много заявлений и от женщин о зачислении их в армию добровольцами. Одновременно начали формироваться группы сотрудников, отправляемых на оборонительные работы (по 200–300 человек). Они

самоотверженно трудились под Кингиссепом, Красным Селом, у Ладожского озера, под Нарвой.

Такое же положение было и на других предприятиях и учреждениях города, в связи, с чем значительно возросли заявки на выдачу средств для расчетов с лицами, призываемыми в армию.

Из воспоминаний А.С. Саванина, работающего в ЛГК Госбанка в начале войны начальником сектора денежного обращения, а затем заместителем управляющего ЛГК Госбанка следует, что «ЛГК Госбанка работала круглосуточно, выдавала деньги мобилизованным в армию. Первые 15 дней контора работала планомерно, выдавала деньги в пределах зарезервированных по мобилизационному плану на случай войны. Однако потребность в деньгах значительно превышала зарезервированные суммы в связи с возросшими расходами на эвакуацию населения, на эвакуацию предприятий, организаций и учреждений, на подкрепление сберегательных касс.

Особенно в крупных размерах (ежедневно по несколько миллионов рублей) производилась выдача на подкрепление сберегательных касс».

В условиях военного времени для мобилизации денежных средств необходимо было развернуть работу по использованию всех возможностей для привлечения денежной наличности в кассы Государственного банка, его контор и отделений, развернуть работу по укреплению кассовой дисциплины и ускорению оборачиваемости денег.

Правительство СССР в качестве фактора, сдерживающего эмиссию в первый месяц войны, издало постановление об ограничении выдачи денег с вкладов – не выше 200 рублей в месяц. Этот порядок действовал до 1 января 1944 года. В постановлении были установлены льготы для творческой интеллигенции – ежемесячная норма выдачи денег составляла 1000 рублей.

В целях лучшего удовлетворения нужд фронта была расширена сеть полевых учреждений Госбанка, работники Госбанка составляли основной костяк их руководящего состава. Среди них были и сотрудники ЛГК

Госбанка: С.Л. Сегал – начальник Планово-Экономического сектора, О.И. Кадинский – и.о. начальника Планово-Экономического сектора, И.Н. Шичко – начальник сектора кредитования промышленности. После окончания войны они вновь работали в ЛГК Госбанка.

Для уменьшения эмиссии денег и ослабления ее влияния на цены товаров получили развитие вкладные операции в полевых учреждениях Госбанка.

Госбанком вводились и другие антиинфляционные меры – подписка на военные займы, налог на холостяков, одиноких и малосемейных граждан, отмена отпусков (введена компенсация за неиспользованный отпуск).

Весьма актуальной стала задача создания условий для бесперебойных денежных расчетов в оборонной промышленности. Правление Госбанка рекомендовало всем учреждениям Госбанка организовать и проводить зачеты по сальдо между предприятиями по взаимным поставкам. Получили развитие и разовые межминистерские и внутриминистерские зачеты.

Существенную помощь в мобилизации денежных средств оказало население. Началось массовое движение людей по оказанию помощи фронту в виде денежных взносов в Фонд обороны страны. В ЛГК Госбанка на счет Фонда обороны жители города вносили не только деньги, но и золото, серебро, изделия из драгоценных металлов. Нередко жители города сдавали памятные для них и их коллективов ценные вещи.

Профессор Первого Медицинского института А.М. Заблудовский прислал в ЛГК пакет с заявлением: «Прошу принять от меня в Фонд обороны Золотую медаль, полученную мною в 1907 году от Московского университета за научное сочинение».

Академик Е.Н. Павловский внес в Фонд обороны 16 тыс. рублей, свою долю в Сталинской премии, присужденной коллективу научных сотрудников.

Взносы в Фонд обороны увеличивались, несмотря на резкое ухудшение жизненных условий во фронтовом городе. 31 июля 1941 года (по неполным

данным) в ЛГК только за 1 день в Фонд обороны поступило 117 тыс. рублей, а по состоянию на 13 августа 1941 года взносы составили уже 2 млн 418 тыс. рублей, 2 кг 275 г золота, 80 кг серебра.

В течение 2-х месяцев военного времени работа в ЛГК резко изменилась. Кредиты выдавались в основном предприятиям торговли, предприятиям других отраслей – под расчетные документы в пути и на выдачу заработной платы; расчетные операции ограничивались одногородним документооборотом. Фабрика механизированного учета была демонтирована, вновь при обработке документов стал применяться ручной труд.

Значительно сократилось количество сотрудников и изменился их состав. К декабрю 1941 года от прежней численности в 1500 человек осталось не более 600 человек, руководящий состав сократился более, чем на 50%. Автотранспорт конторы в количестве 80 автомашин почти полностью был мобилизован, осталось только 15 машин, что крайне осложняло инкассацию торговой выручки – инкассация и переброска денег внутри города производилась силами людей – на себе.



Разрушенное здание Ленинградской городской конторы Госбанка СССР со стороны двора. 1941 год

В ноябре условия работы стали еще более сложными. На здание конторы 10 ноября 1941 года были сброшены 2 фугасных и несколько десятков зажигательных бомб. От бомбежки одновременно с разрушением и обвалом возник большой пожар. Горел архив банка. Водопровод не действовал, вода подавалась из подземных люков, пожар тушить было очень

трудно. В секторе пересчета выручки произошел завал. По вызову

руководства конторы к разрушенному зданию прибыли воинские части для раскопок, спасения людей и сбора заваленных денег. Потери среди людей были значительны – под завалами погибли 25 человек. Но деньги, необходимые для нужд осажденного города и фронта, были спасены.

Муки голода усугублялись еще одним обстоятельством – зима в Ленинграде была суровая, морозы доходили до  $-35^{\circ}\text{C}$ , центральное отопление не действовало.

Примерно с ноября 1941 года почти все сотрудники разместились в кабинете управляющего и в рядом расположенных комнатах. Остальные помещения были залиты водой, не было отопления. В рабочих комнатах тепло поддерживалось железными времянками, трубы которых выходили прямо в окно на улицу. Здесь находилось около 100 сотрудников. Окна были забиты фанерой, электричества не было, на столах для освещения стояли «коптилки». От дыма слезились глаза, а от копоти чернели голодные, опухшие лица людей.

Обессилившие люди не ходили домой, и возможно это их спасало, так как они не тратили драгоценную жизненную энергию на ходьбу и меньше подвергались опасности при артобстрелах.

В целях поддержания здоровья людей в городе при предприятиях стали открываться стационары. С 15 февраля 1942 года при ЛГК также был открыт стационар, в который помещали ослабевших от истощения людей. Стационар был невелик, но помог ряду работников встать на ноги.

Для поддержания здоровья и улучшения обеспечения сотрудников продовольствием по ходатайству А.М. Науменко для конторы был выделен земельный участок в 3 га, и была организована коллективная обработка земли 120-ю работниками. Для посадки было заготовлено 3 тонны картофеля. Участники коллективного огорода получили после уборки урожая по 175 кг овощей и картофеля каждый. Земельные участки получали и сотрудники отделений конторы (у Московского райсовета, в совхозе Шушары, в сквере у



Сбор урожая капусты в сквере у  
Исаакиевского собора

Исаакиевского собора). С наступлением весны в марте–апреле все жители города и сотрудники ЛГК были заняты на очистке города.

Коллектив ЛГК Госбанка активно участвовал в восстановлении городского хозяйства, в 1944 году отработал 16205 человеко-часов. Работы выполнялись по разборке завалов разрушенного здания ЛГК Госбанка, по восстановлению и подготовке к работе в зимних условиях первого операционного зала конторы, по устройству

садика при ЛГК.

Кроме этих работ сотрудники конторы (48 человек) занимались изучением строительных специальностей, и в четвертом квартале 1944 года ими было отработано на восстановлении объектов города 1656 человеко-часов.

В Ленинграде было полностью разрушено свыше 3000 зданий и сооружений, сильно повреждено свыше 7000 зданий. Город был весь в пробоинах, с зафанеренными окнами. Каждый сотрудник участвовал в восстановлении города.

В 1942–1943 годах было восстановлено электрическое освещение. В ЛГК Госбанка расширялся объем предоставляемых банковских услуг в области кредитно-расчетного обслуживания хозорганов и контрольно-экономической работы. Восстанавливались расчеты с иногородними предприятиями и организациями, в связи с чем резко увеличился документооборот (в 1943 году было оплачено 6545 млн рублей за весь год, а только за 2 квартала 1944 года уже было оплачено документов на 3901 млн рублей).



Расширение производственной базы действующих предприятий, ввод в эксплуатацию ранее законсервированных предприятий и цехов, а также реэвакуация ряда предприятий увеличили заявки на получение кредитов в ЛГК Госбанка, кредитные вложения в хозяйство города возросли с 391,3 млн рублей на 1 января 1944 года до 573,1 млн рублей на 1 июля 1944 года.

Усиление развития кредитных связей с хозяйством города требовало от сотрудников банка высокой квалификации и практического опыта. В связи с уходом многих сотрудников на фронт, а также исключением их из списков в связи со смертью ощущался острый недостаток в кадрах.

А.М. Науменко для обеспечения бесперебойной работы ЛГК Госбанка постоянное внимание уделял подготовке кадров, освоению смежных участков работы, созданию резерва для выдвижения на руководящие должности, организации с ними индивидуальной учебы и приобретению практических навыков. Для выполнения этих задач в конторе постоянно проводились занятия с сотрудниками по вопросам развития кредитных отношений, осуществления безналичных расчетов, кассового обслуживания предприятий и организаций города, подготавливались рекомендации по организации работы с предприятиями всех отраслей хозяйства в изменившихся условиях.

А.М. Науменко в своей работе «Финансовый план предприятия и кредитование промышленности», изданной в рубрике «Экономика промышленности в условиях Отечественной войны (ОГИЗ – Госполитиздат, Ленинград, 1944 год) отмечает особенности финансового планирования в ленинградской промышленности и в развитии с ней кредитно-расчетных отношений.

Автор отмечает «1943 год является переломным для ленинградской промышленности, она стала играть существенную роль в народном хозяйстве страны. Перспективы восстановления ряда важнейших отраслей ленинградской промышленности поставили перед работниками промышленных предприятий и ЛГК Госбанка исключительно ответственные

задачи: ...необходимо использовать все фонды промышленных предприятий и кредиты Госбанка, обеспечить образцовое кредитно-расчетное обслуживание промышленности Ленинграда, ... вновь вывести ленинградскую промышленность на ведущее место в системе народного хозяйства Советского Союза».

Эти ответственные, и по тому времени фундаментальные задачи, выполняли сотрудники ЛГК с особым энтузиазмом и желанием сделать все, что было необходимо для приближения Победы.

Для выполнения поставленных задач необходимо было, прежде всего, «найти возможности по мобилизации возросшей денежной наличности и бесперебойного обеспечения повышенных выплат по заработной плате и других неотложных расходов».

Сотрудники конторы и отделений осуществляли ежедневный контроль за выполнением кассового плана, добивались выполнения поступлений выручки по всем основным его статьям и обеспечивали получение запланированного эмиссионного результата.

Особое место в работе по выполнению кассового плана уделялось контролю за состоянием товарооборота и торговой выручки, за ходом отоваривания продовольственных и промтоварных карточек населению, осуществлялись проверки торговых организаций по вопросам учета и расходования выручки, соблюдения лимитов кассовых остатков в сторону их снижения, перезаключались договоры с организациями на инкассацию торговой выручки.

Успешно проводилась работа по вкладным операциям населения. Задания Правления Госбанка по этой статье успешно выполнялись. За 1944 год количество вкладчиков увеличилось на 450 человек, которые внесли в банк во вклады 3,5 млн рублей.

Высоких результатов достигла ЛГК в 1943 году.

19 февраля 1943 года газета «Ленинградская правда» поместила сообщение о награждении 16 сотрудников ЛГК за образцовую и самоотверженную работу значком «Отличник Госбанка СССР».

За первый квартал контора была признана победителем в социалистическом соревновании банковских учреждений страны с присвоением ей звания «Лучшая контора Государственного банка СССР» и вручением переходящего Красного Знамени.

За второй и четвертый кварталы за ней сохранилось звание «Лучшая контора Госбанка СССР» с вручением ей переходящего Красного знамени Правления Госбанка и ЦК профсоюза финансово-банковских работников.

В 1944 году контора также дважды выходила победителем в соревновании контор, сохранив звание «Лучшая контора Госбанка СССР».

В 1944 году в ЛГК началось заметное пополнение кадров – всего за год было принято 150 человек (в основном инкассаторами), численность работающих составила 450 человек.



Приказ №236 от 9 декабря 1943 года «О подготовке руководящих кадров»

Постоянное внимание обучению кадров обеспечило создание работоспособного, ответственного и квалифицированного коллектива.

210 человек имели звание отличников, из них 33 человека были награждены нагрудным значком «Отличник Госбанка».

Многие руководящие работники ЛГК Госбанка в качестве руководителей направлялись на работу в другие конторы Госбанка.

В 1944 году распоряжением Правления Госбанка были откомандированы: заместитель управляющего С.Н. Гуляницкий управляющим Латвийской республиканской конторой Госбанка, старший ревизор О.А. Звонарев заместителем

управляющего Одесской областной конторой Госбанка. По решению горкома ВКП(б) на работу в г. Псков откомандирован начальник сектора инкассации и перевозки ценностей А.Г. Угрюмов.

В связи с расширением банковских операций и для обучения вновь принятых сотрудников ежегодно без отрыва от производства проводились занятия по основным направлениям банковской деятельности.

В 1944 году по 22 часовой программе прошли обучение 48 человек, для учетно-операционных работников были организованы кружки техминимума с охватом 90 человек, по вопросам организации кассовой работы были обучены 49 сотрудников. В индивидуальном порядке по практической работе ежегодно обучались 15 счетоводов.

В результате, как сообщалось в отчете ЛГК Госбанка за 1944 год: «За год продвинуто на высшие должности и повышены в разрядах с увеличением заработной платы 97 человек».

Началась работа и по укомплектованию отдела по иностранным операциям, проводились занятия по выполнению импортных и экспортных операций с банками иностранных государств: Швецией и Англией.

В связи с постоянно возрастающим объемом работ по кредитно-расчетному и кассовому обслуживанию предприятий и организаций города, по перерасчету и обработке денег; в связи с расширением функций ЛГК Госбанка, принимаемые меры по пополнению численности и обучению кадров не могли полностью решить вопрос с персоналом. Контора продолжала испытывать острую нехватку сотрудников.

Для улучшения условий труда и привлечения к работе новых кадров решались вопросы социально-бытового обслуживания.

В сентябре 1944 года при ЛГК Госбанка вновь стал функционировать детский сад на 1 группу детей, что позволило сотрудникам ЛГК часто задерживаться на работе, зная, что их дети под хорошим присмотром в детском садике.

А.М. Науменко посвятил всю свою деятельность городу Ленинграду и Ленинградской городской конторе Госбанка, внес неопенимый вклад в битву по освобождению города от вражеской блокады и приближению победы в Великой Отечественной войне. За участие в обороне г. Ленинграда в 1943 году он Президиумом Верховного совета СССР награжден медалью «За оборону Ленинграда», в этом же году награжден Правлением Госбанка СССР за достижение отличных показателей в работе значком «Отличник Госбанка СССР».

Но, к сожалению Александр Максимович Науменко не дожид до торжественного дня – 9 мая 1945 года совсем немного. В феврале 1945 года коллектив конторы простился с ним, но его талант организатора, знания и большой практический опыт руководителя, внимание и забота о каждом сотруднике остались навсегда в нашей памяти как героический подвиг, пример беззаветного служения Отечеству.

Источники:

1. «1941–1945 Ленинградская городская контора Госбанка в годы Великой Отечественной войны», Сборник воспоминаний и документов. Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Санкт-Петербургу, Санкт-Петербург, 2000 г.
2. А. Науменко «Финансовый план предприятия и кредитование промышленности», экономика промышленности в условиях Отечественной войны, ОГИЗ Госполитиздат, Ленинград, 1944 г.
3. Стенограмма сообщения Саванина Александра Степановича – исп. обязанности управляющего Ленинградской городской конторой Государственного Банка от 21-го июля 1945 года, г. Ленинград
4. Архив Главного управления Банка России по Санкт-Петербургу. Фонд 9494, Опись 1, д. 768
5. А.В. Буров «Блокада день за днем. 22 июня 1941 года 27 января 1944 года», Лениздат, г. Ленинград, 1979 г.
6. С.Н. Борщев «От Невы до Эльбы», Лениздат, г. Ленинград, 1970 г.