



## ОБЪЕДИНЕНИЕ «РОСИНКАС» – ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

**О. В. Крылов,**

Президент – Председатель Правления Объединения «РОСИНКАС»

**Х**отелось бы кратко остановиться на истоках Российского объединения инкассации (РОСИНКАС) Центрального банка Российской Федерации (Банка России).

Исторически в доперестроечный период функцию инкассации осуществляли различные структурные подразделения Госбанка СССР. Возникновение в годы перестройки новых экономических структур (кооперативов, совместных предприятий, коммерческих банков) сопровождалось ростом платежей в наличной форме и перевозок наличных денег по стране. Кроме того, появление многочисленных платежеспособных коммерческих структур подталкивало к внедрению платности и в сфере инкассации. В связи с этим единственно верным решением стало образование в рамках общей структуры Государственного банка самостоятельного юридического лица, которому и предстояло заняться кругом этих вопросов.

Объединение «РОСИНКАС» было образовано в системе Госбанка СССР в 1988 г. и первоначально называлось Российское республиканское объединение инкассации Государственного банка РСФСР. В момент создания в Объединение «РОСИНКАС» входило 71 управление в отдельных субъектах Российской Федерации.

В настоящее время Объединение «РОСИНКАС» – крупнейший в стране перевозчик наличных денег и других ценностей, имеющий статус юридического лица с особыми уставными задачами. В соответствии с Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» Объединение «РОСИНКАС» входит в систему Банка России, создано в целях обеспечения деятельности Банка России по организации наличного денежного обращения и осуществляет функции по перевозке (транспортированию) денежных средств и ценностей (в том числе инкассации наличных денег), обеспечению безопасности объектов Банка России, охране мест хранения денежных средств, ценностей и драгоценных металлов.

Для выполнения поставленных задач Объединение «РОСИНКАС» имеет разветвленную филиальную сеть (77 филиалов), охватывающую территорию всей страны, более 5200 единиц специального автомобильного транспорта, 17,9 тысячи сотрудников, имеющих специальную подготовку, специализированный учебный центр, позволяющий готовить руководителей и работников подразделений инкас-

сации, охраны и кассового обслуживания, а также современное оборудование, радиосвязь, боевое ручное стрелковое оружие, средства безопасности.

Необходимость присутствия Объединения «РОСИНКАС» в каждом регионе обусловлена, в первую очередь, выполнением функций по перевозке резервных фондов Банка России – задачи, которая делегирована исключительно Объединению «РОСИНКАС».

Реализуя функцию Банка России по организации наличного денежного обращения, Объединение «РОСИНКАС», прежде всего, выполняет поручения Банка России по перевозке (транспортированию) ценностей Банка России в объемах и порядке, определяемых Банком России.

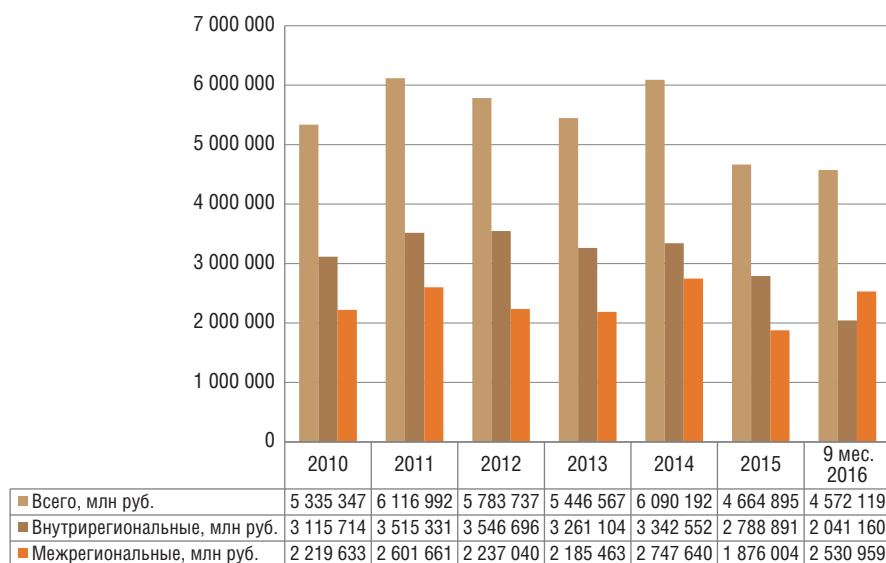
При оптимизации структуры Банка России, проводимой в 2015–2016 гг., направленной на сокращение расходов Банка России, ликвидированы инкассаторские подразделения территориальных учреждений Банка России и Центрального хранилища Банка России, с последующей передачей функций по перевозкам Объединению «РОСИНКАС».

Так, с 1 сентября 2015 г. Свердловским филиалом Объединения «РОСИНКАС» приняты функции по перевозке ценностей, ранее осуществляемые инкассаторами МРХ (г. Екатеринбург) Центрального хранилища Банка России. В дальнейшем, с 1 ноября 2015 г. функции по перевозке от Банка России переданы еще пяти, а с 1 февраля 2016 г. еще десяти территориальным управлениям инкассации Объединения «РОСИНКАС» при сокращении инкассаторского состава Банка России.

Большой объем работы по перевозке ценностей Банка России с использованием специального бронированного железнодорожного транспорта Банка России был принят Объединением «РОСИНКАС» с 1 июня 2016 г. в связи с ликвидацией Управления специальных перевозок Головного хранилища (г. Москва) Центрального хранилища Банка России. В настоящее время Российское объединение инкассации является единственным перевозчиком банкнот и монет резервных фондов Банка России и играет ключевую роль при перевозках ценностей резервных фондов Банка России.

На сегодняшний день в перевозках ценностей задействованы все 77 филиалов Объединения, которые в рамках договоров с соответствующими территориальными учреждениями Банка России осуществляют перевозки ценностей Банка России. Из

Рис. 1. Динамика объемов перевозимых ценностей



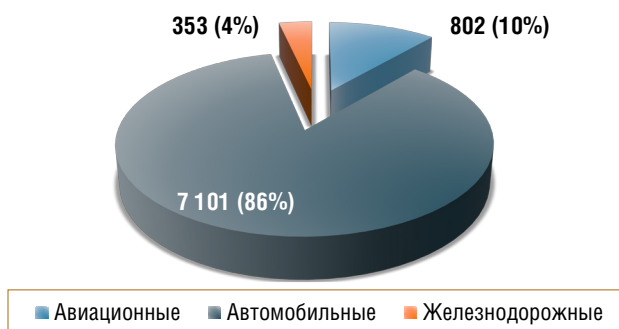
них два филиала Объединения – Волгоградское и Алтайское управления инкассации работают с двумя территориальными учреждениями Банка России.

Перевозки банкнот и монет резервных фондов в основном осуществляются собственным бронированным большегрузным спецавтотранспортом в количестве 310 ед., а также спецвагонами Банка России. Кроме того, ряд учреждений Банка России обслуживается с использованием арендованного воздушного транспорта и железнодорожного транспорта. Филиалами Объединения «РОСИНКАС» в течение 2016 г. осуществлялись перевозки в 272 учреждения Банка России, а также в полевые учреждения Банка России, в том числе расположенные за рубежом (Абхазия, Казахстан, Южная Осетия, Кыргызстан, Таджикистан).

За 2015 г. и 11 месяцев 2016 г. Объединением осуществлено 8256 перевозок, в том числе авиационным транспортом – 802, автомобильным – 7101, железнодорожным (спецавтобусами и арендованными) – 353, осуществлено встреч спецвагонов – 991, в том числе при перевозках ценностей инкассаторами Центрального хранилища Банка России (до 1 июня

Рис. 2. Количество перевозок ценностей Банка России

За 2015 г. и 11 месяцев 2016 г. Объединением осуществлено 8256 перевозок:



2016 г.). Перевезено свыше 10,9 трлн руб., 27,3 тыс. т ценностей, в том числе свыше 1,9 трлн руб., свыше 9 тыс. т – с предприятий АО «Гознак», а также около 2,8 тыс. т ценностей при осуществлении перевозок с использованием спецвагонов Банка России.

Силы и средства Объединения, а также опыт работы по организации перевозок ценностей Банка России позволяют выполнять возложенные на Объединение задачи в полном объеме и в установленные сроки. Примером является выполнение задач по насыщению в короткие сроки платежного оборота банкно-

тами и монетой Банка России Республики Крым и г. Севастополя в 2014 г. За период с конца марта по июнь 2014 г. Объединением доставлено в Крым более 510 т ценностей, свыше 50,9 млрд рублей.

В рамках совершенствования способов перевозки ценностей Банка России, а также с целью снижения затрат на перевозку ценностей по инициативе Объединения в 2015 г. был проведен эксперимент по изменению порядка перевозки региональных резервных фондов, банкнот и монет резервных фондов, обменных, сомнительных неплатежеспособных, не содержащих признаков подделки денежных знаков и дефектной монеты. Для проведения эксперимента Объединением совместно с Департаментом наличного денежного обращения Банка России была разработана Программа, Банком России был издан соответствующий приказ о проведении эксперимента. По результатам эксперимента экономия затрат по статье «Расходы по доставке резервных фондов» Банка России составила 2,8 млн руб., или 14,4% от суммы расходов при осуществлении перевозок ценностей Банка России. В итоге было принято положительное решение, предусматривающее дифференцированный подход к определению численности инкассаторов и спецавтомобилей при перевозках ценностей Банка России.

Активное участие приняло Объединение «РОСИНКАС» в организации мероприятий по внедрению укрупненной упаковки монеты АО «Гознак». В ходе реализации плана мероприятий по внедрению укрупненной упаковки монеты Объединением были проведены организационные и подготовительные мероприятия, направленные на обеспечение готовности территориальных управлений инкассации к перевозке такой монеты различными видами транспорта: закупка ручных гидравлических тележек, проработка способов перегрузки ценностей в случае поломки спецавтомобиля, перевозящего ценности,

заключение договоров на выделение автопогрузчиков в аэропортах, доработка документации старших бригад инкассаторов с учетом работы по перевозке монеты в укрупненной упаковке, составление схемы размещения ценностей в спецавтомобилях. Только по итогам сентября и октября 2014 г. было перевезено 784 короба с монетой общим весом 229 тонн.

В настоящее время отгрузка монеты с монетных дворов АО «Гознак» осуществляется только в укрупненной упаковке, перевозка монеты осуществляется всеми видами транспорта.

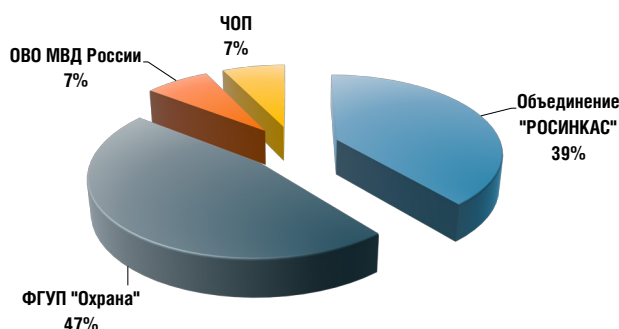
В 2016 г. в Омском управлении инкассации прошло успешное тестирование системы технологии автоматизированного учета операций с банкнотами и монетой с использованием штрих-кодовой идентификации (ТАУ ШКИ), проверена корректность функционирования средств формирования электронных описей упаковок в соответствии с требованиями ТАУ ШКИ. В 2017 г. планируется начать промышленную эксплуатацию в девяти территориальных управлениях инкассации.

Достаточно новым видом деятельности для Объединения «РОСИНКАС» является организация охраны объектов Банка России, реализация которой началась в 2015 г. В Объединении было создано Управление организации охранной деятельности, в короткие сроки была разработана вся необходимая для обеспечения данного вида деятельности методическая и нормативная документация.

По состоянию на 1 ноября 2016 г. филиалы Объединения «РОСИНКАС» осуществляют охрану 206 объектов Банка России.

В настоящее время продолжается работа по приему под охрану объектов Банка России.

Рис. 3. Структуры, охраняющие объекты Банка России



Идя в ногу со временем, Объединение «РОСИНКАС» ставит перед собой все новые задачи по укреплению позиций на рынке инкассаторских услуг, повышению прибыльности основной производственной деятельности, а также достижению роста объемов выручки в условиях сложной экономической ситуации.

Так, в период с января по апрель 2016 г. Объединением «РОСИНКАС» была разработана Стратегия развития Объединения «РОСИНКАС» на период до

2020 г. Данная Стратегия была разработана в продолжение и в рамках «Стратегии развития наличного денежного обращения на период 2016–2020 годов» Банка России и предусматривает:

- ▶ завершение начатой в 2015 г. территориальной реструктуризации с разделением регионального управления на семь федеральных округов и подчинением филиалов;
- ▶ функциональную реструктуризацию по трем основным направлениям деятельности: перевозка ценностей резервных фондов Банка России; коммерческие услуги по обслуживанию наличного денежного обращения; охрана и безопасность, а также выделение в отдельный блок направления производственной деятельности;
- ▶ разработку и внедрение новых продуктов и услуг, направленных на более полное удовлетворение текущих и будущих потребностей клиентов в коммерческом секторе;
- ▶ развитие направления деятельности «Охрана и безопасность», как в сфере предоставления услуг по охране объектов Банка России, так и в области предоставления услуг по безопасности более широкому кругу клиентов;
- ▶ создание небанковской кредитной организации – РНКО «РОСИНКАС» с получением лицензии на ведение расчетных операций с клиентами и открытием корреспондентского счета;
- ▶ выход на новые рынки, не связанные с перевозкой наличных денег, такие как перевозки опасных и специальных грузов и т. п.

Стратегия развития Объединения «РОСИНКАС» до 2020 г. была утверждена на заседании Наблюдательного совета Объединения «РОСИНКАС» 22 июня 2016 г. В настоящее время проводится комплекс мероприятий для достижения запланированных в Стратегии результатов.

В этой связи одно из самых важных направлений деятельности Объединения состоит в создании условий, необходимых для целенаправленного и эффективного обучения работников требуемых категорий, приобретения ими компетенций, обеспечивающих достижение целей, определенных Стратегией в различных областях деятельности Объединения «РОСИНКАС».

Говоря о тенденциях и перспективах развития отрасли инкассации, нельзя не отметить вклад Объединения «РОСИНКАС» в создание Ассоциации организаций в сфере наличного денежного обращения, инкассации и перевозки ценностей (Ассоциация «НДО»), целью которой является координация предпринимательской деятельности, представление и защита общих имущественных интересов членов Ассоциации, способствование эффективному развитию отрасли НДО.

Надежность, ответственность, масштабность, технологичность и профессионализм – вот основные преимущества Объединения «РОСИНКАС».